

FOMENTO DE LA GOBERNANZA LOCAL PARA LA CONSERVACIÓN DE LA RESERVA DE LA BIOSFERA CALAKMUL A TRÁVES DEL CONSEJO MUNICIPAL DE DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE (CMDRS), MÉXICO

» Contexto y desafíos

E2 MX

Calakmul es el municipio más joven del estado de Campeche, México, donde más del 60% de su superficie forma parte de la Reserva de la Biosfera Calakmul (RBC), administrada por la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP). En el 40% del territorio restante se ubican 84 comunidades que ejercen presión sobre los recursos del área protegida debido a una fuerte tradición agropecuaria y forestal como medio de subsistencia. El dilema principal para el desarrollo local ha sido la pugna entre los intereses de conservación y los de explotación de los recursos naturales. Existen esfuerzos recientes para promover prácticas productivas sustentables, impulsar instrumentos de planificación del territorio que organicen el acceso a los recursos y gestionar acuerdos entre actores interesados en adoptar una visión sustentable del

desarrollo económico y social. Para todo lo anterior, en Calakmul se cuenta con un espacio de gobernanza denominado Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable (CMDRS), donde participan representantes gubernamentales, sectoriales y territoriales. Su objetivo es ayudar al gobierno municipal en la orientación y procuración del desarrollo local, para lo cual es vital el fomento del diálogo social entre los actores en el territorio. En este contexto, el Proyecto Protección y Uso Sostenible de la Selva Maya, en acuerdo con la RBC, fomentó el fortalecimiento de capacidades de representación y organización del CMDRS, para incrementar la cooperación y diálogo entre los actores locales, con el fin de mantener la incidencia social en la protección de la RBC y el uso sustentable de los recursos naturales.

Personas beneficiadas

34 representantes de los sectores productivos más importantes del municipio. De forma indirecta, 28 mil habitantes del municipio que están representados en este espacio de participación.

N ORDINARIA DEL CONS
AL SUSTENTABLE DEL M
DE PROTESTA DE NUEVOS



Impactos

- ◆ La cooperación y la representatividad territorial entre los sectores productivos está fortalecida gracias al trabajo permanente del CMDRS, convertido hoy en un espacio indispensable para la consulta y toma de decisiones sobre proyectos de desarrollo rural, forestal y ambiental en Calakmul.
- ◆ Las organizaciones de la sociedad civil se coordinan mejor y tienen mayor incidencia en el bienestar de las comunidades.
- ◆ La presencia de la CONANP en el CMDRS ha permitido que los proyectos de desarrollo en Calakmul adopten una visión de sustentabilidad y protección del Área Natural Protegida.
- ◆ La Asamblea del CMDRS sesiona con regularidad, ininterrumpidamente, con alta participación de representantes e incidiendo en las decisiones de política pública para el municipio de Calakmul.



Diagnóstico del CMDRS

Se realizó un diagnóstico sobre el funcionamiento del CMDRS que permitió detectar áreas de oportunidad en la conducción de la Asamblea de Consejeros, así como en los mecanismos de participación y representación. Se diseñó un Manual de Organización sobre el funcionamiento de la Asamblea, se actualizó el Reglamento Interno para mejorar la participación y toma de decisiones, y se capacitó gradualmente a los consejeros. Con lo anterior, se fortalecieron las capacidades de liderazgo, diálogo y consenso de los representantes sociales; se fomentó la conciencia de participación democrática y se crearon condiciones para el diálogo social por la protección de los recursos naturales.

Factores favorables: El interés mostrado por las autoridades municipales y la presencia histórica de la Dirección de la Reserva de la Biosfera Calakmul fueron clave para fortalecer este espacio de representación y sensibilizar ambientalmente a los actores locales.

Acompañamiento para la conducción del proceso de diálogo municipal multiactor

La presencia de la CONANP y la GIZ en el CMDRS permitió aumentar la conciencia de sustentabilidad en los proyectos sectoriales. Su presencia inició como una estrategia de fortalecimiento organizativo y se transformó en un mecanismo de cooperación para el uso sustentable de los recursos naturales entre representantes comunitarios, de la sociedad civil y de los gobiernos federal, estatal y municipal.

Factores favorables: La coordinación conjunta entre la CONANP y la GIZ generó un espacio de confianza y credibilidad en el Consejo, favoreciendo diálogos asertivos y efectivos.

Asistencia técnica al CMDRS

Para el respaldo de las actividades estratégicas de conducción del CMDRS se impulsó un asesoramiento permanente, lo que demostró ser un recurso importante para fortalecer la conducción de la Asamblea, la organización, la capacitación de consejeros, el seguimiento y el cumplimiento de acuerdos. La vinculación entre el asesor técnico y los representantes sociales generó puentes efectivos de comunicación con las instituciones y organizaciones de la sociedad civil.

Factores favorables: Dado su carácter temporal, la presencia del Asesor Técnico fue una estrategia para la cooperación y no una medida de sustitución de responsabilidades de actores locales.

Fortalecimiento de liderazgos

Una organización efectiva y bien representada logra incidir en los procesos de planeación y toma de acuerdos sobre el desarrollo local. En este sentido, los consejeros y exconsejeros juegan un papel relevante en la región debido al empoderamiento que han obtenido a su paso por el CMDRS. Prueba de ello es que son tomados en cuenta en los procesos de consulta y elaboración de los planes municipales de desarrollo, así como en la mayor parte de los asuntos de orden público del municipio.

Factores favorables: La transparencia con que se han llevado a cabo los procesos de elección de representantes ha fortalecido los liderazgos locales.



El diagnóstico inicial permitió entender fortalezas y debilidades del CMDRS (1). El segundo momento facilitó que diferentes fuerzas locales coexistieran y tuvieran un diálogo sobre asuntos de interés público (2), pasando por un proceso de ordenamiento organizativo, actualización de las reglas de participación y capacitación de consejeros en procesos de participación y decisión democrática (3). Después de varios años, la intervención implicó un acompañamiento a los liderazgos gestados en este proceso incluyendo mujeres, pueblos indígenas y autoridades comunitarias (4).

Historia

“En cualquier cargo que he tenido la suerte que me nombren, yo siempre les digo a mis compañeras que no les ofrezco nada, porque no tengo nada; lo que sí tengo es un gran corazón para apoyar a quienes me hablen para buscar alguna solución a los problemas que tengan; o visitar y afrontar a las autoridades y darles acompañamiento a las soluciones de mis compañeras. Cuando fui propuesta para ser consejera de la mujer, era la única candidata conocida en todas las regiones y eso fue definitorio para ser elegida.



El Consejo es como el corazón del municipio, porque es donde se aprueba y desaprueba algo. A veces no todo podemos concretar, pero hay que aprovechar las oportunidades de incidir en favor de las mujeres, la niñez, las personas adultas. Aquí estamos las mujeres y aquí pusieron a una para defender a las que no pueden venir. A mí no me cuesta nada pararme temprano el día que haya reunión, alistarme y estar media hora antes de que empiece la reunión del Consejo, porque si acepté algo, es para cumplir.”

Olga Asensio Torres, Consejera del Comité de Mujeres del CMDRS.

