

FOMENTO DE LA GOBERNANZA REGIONAL PARA LA SELVA MAYA: EL GRUPO OPERATIVO DE COORDINACIÓN (GOC) COMO AGENTE TÉCNICO ARTICULADOR

E4

» Contexto y desafíos

La falta de un mecanismo institucionalizado que favorezca la cooperación entre actores clave responsables del manejo de las áreas protegidas (AP) en la Selva Maya a un nivel regional (Belize, Guatemala y México), ha limitado la planificación, coordinación y gobernanza adecuadas para definir acciones concretas de intervención que ayuden, tanto a mitigar amenazas en la región, incluyendo el tráfico de flora y fauna, la cacería furtiva e incendios forestales, como a nivelar competencias, conocimientos y habilidades entre personal técnico para el mejor desempeño en sus actividades. Por tal razón, la necesidad de impulsar una coordinación articulada de acciones transfronterizas en la Selva Maya constituye un punto de partida para propiciar un entorno favorable entre manejadores de estas áreas, que beneficien la puesta en

marcha de una estrategia de cooperación a un nivel técnico-operativo. A través del Proyecto Protección y Uso Sostenible de la Selva Maya, y en acuerdo con las contrapartes de los tres países, desde el año 2012 se apoyó con un proceso de asesoría técnica que facilitó y elevó, a través de intercambios, talleres y reuniones de trabajo, el acercamiento y el diálogo entre las partes, tanto a nivel de guardarecursos como directivos. Derivado de ello, en el año 2016 se conformó el Grupo Operativo de Coordinación Técnica Trinacional (GOC), integrado por representantes de instituciones de áreas protegidas, cuyo objetivo es brindar apoyo técnico en acciones de manejo y conservación de los recursos naturales y culturales para el desarrollo sostenible y la gobernanza ambiental de la Selva Maya.

Personas beneficiadas

De manera directa los y las directores, subdirectores, personal técnico y guardaparques de los tres países.
Indirectamente, la población local que habita en las zonas de influencia de las áreas.



Impactos

- ◆ La formalización de un Grupo Operativo de Coordinación (GOC) ha favorecido una visión trinacional de colaboración y el fomento de la gobernanza regional al promover el acercamiento entre APs; mejorando con ello la comunicación, coordinación, gestión, planificación e implementación de acciones conjuntas en el territorio, como patrullajes fronterizos, intercambios de experiencias y capacitaciones.
- ◆ Con el apoyo del Proyecto, se concretaron cuatro intercambios de guardaparques a nivel regional y se facilitaron más de 90 reuniones técnicas bi- o trinacionales, ayudando a promover espacios de diálogo que facilitan la cooperación para el intercambio de información.
- ◆ Directores y subdirectores que participaron en el Diplomado en Gerencia y Liderazgo Efectivo, adquirieron aprendizajes significativos de carácter personal y organizacional, fortaleciendo y mejorando sus capacidades directivas de gestión de recursos humanos y técnicos.
- ◆ Se ha fortalecido la coordinación entre el GOC y el Grupo Estratégico de Coordinación Trinacional (GEC), el cual tiene un enfoque de intervención a un nivel político-estratégico. El GEC reconoce las acciones del GOC y orienta la ejecución de éstas.



Espacios de participación a nivel operativo

El fomento y la facilitación de intercambios y capacitaciones de guardaparques y personal operativo a nivel trinacional, sirvieron como plataforma para 1) visualizar espacios participativos y de comunicación a un nivel regional, 2) definir capacidades locales a fortalecer y nivelar competencias para el mejor desempeño de sus funciones; 3) contextualizar retos, desafíos y amenazas que enfrentan las áreas protegidas en zonas de frontera; y 4) esbozar los primeros esfuerzos de planificación conjunta para acciones específicas de cooperación técnica.

Factores favorables: Los resultados de los primeros intercambios de experiencias de guardaparques trinacionales, que fueron de carácter rotativo por país, motivaron a que directores y personal técnico-operativo de los tres países se involucraran en las dinámicas de trabajo y visualizaran áreas de oportunidad, incluyendo potenciales sinergias colaborativas para atender amenazas comunes.

Formalizando la coordinación y cooperación técnica – operativa

Con el fin de promover la cooperación y coordinación a nivel operativo de las acciones de intervención transfronteriza, se brindó asesoría para la conformación del GOC, reconocido como una plataforma de incidencia técnica a nivel regional, que da soporte técnico al Grupo Estratégico de Coordinación Trinacional (GEC) de la Selva Maya. La consolidación del GOC, per se, ha permitido reconocer el potencial de trabajo y rol de este grupo, realizando su posicionamiento y nivel de negociación frente a otras instancias.

Factores favorables: El interés de los y las directores y subdirectores de construir una agenda conjunta de trabajo a nivel trinacional así como el interés de niveles jerárquicos superiores de impulsar el trabajo conjunto a un nivel transfronterizo, ha sido ostensible.

Mapeo de actores clave y puesta en marcha de un plan de acción conjunto de incidencia regional

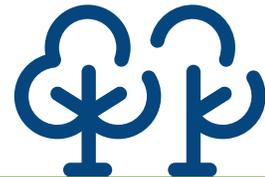
A través de reuniones de trabajo se identificaron tanto actores clave con incidencia en la operación de acciones regionales como necesidades de intervención. La puesta en marcha de un plan de trabajo conjunto para impulsar acciones bi o trinacionales permitió elevar el nivel de incidencia regional, mostrando incluso que aquellas APs que no tienen un claro enfoque transfronterizo pueden aportar otras experiencias importantes.

Factores favorables: El trabajo previo con diferentes actores de los tres países ayudó a definir el universo de actores que inciden en la Selva Maya y el nivel de incidencia en la toma de decisiones. Alianzas de trabajo previo contribuyeron a definir el grado de interés de las APs en la cooperación para promover actividades conjuntas.

Lineamientos de función del GOC

Mediante reuniones y talleres se apoyó la elaboración de Lineamientos de trabajo del GOC, facilitando su integración, operación y funcionamiento a través del desarrollo de un reglamento interno, permitiendo elevar el nivel de certeza sobre el ámbito de acción al establecer las bases colaborativas y de comunicación de este grupo.

Factores favorables: Después de tres años de fomentar el trabajo conjunto y coordinado para acciones de cooperación transfronteriza, los actores fortalecieron un diálogo asertivo reconociendo la necesidad de mantener la formalización de sus operaciones.



Los resultados de los intercambios de experiencias trinacionales de guardaparques (1) fueron clave para detonar la coordinación y cooperación entre manejadores de áreas protegidas (2) al mostrarse los desafíos e intereses comunes, incluyendo mejorar la comunicación efectiva, así como compartir información, metodologías y protocolos de acción, para reducir las amenazas regionales. El interés y la voluntad mostrados por las partes durante el proceso, facilitó que los acercamientos generaran esquemas de trabajo más organizados (3). El incremento de acciones conjuntas mostró la necesidad de contar con Lineamientos de operación para mejorar la coordinación intra-país y entre países. (4)

» Historia

“El GOC ha abierto las puertas para conocer más a fondo las problemáticas relacionadas con la conservación de la Selva Maya, promoviendo un vínculo importante entre lo que pasa en campo y en los escritorios. El Proyecto ha fomentado enlaces entre APs y ha socializado conocimientos para fortalecer el manejo de la Selva Maya como una sola unidad.”

Ramón Pacheco, Programme for Belize

“El GOC es un mecanismo importante de comunicación efectiva que articula esfuerzos interinstitucionales para consolidar estrategias y acciones en la Selva Maya. Durante los últimos años el Proyecto ha facilitado procesos relevantes,



contribuyendo grandemente en la construcción de mecanismos de coordinación para lograr objetivos de conservación de este importante territorio.”

Wilson Guzmán, Consejo Nacional de Áreas Protegidas, Guatemala.



“El GOC permite a los responsables de las APs pensar de forma regional y no local para atender problemas regionales comunes mediante acciones locales coordinadas. El Proyecto ha sido determinante como interlocutor y facilitador entre los tres países, fomentando el apoyo e intercambio de saberes entres los actores.”



José Zúñiga, Reserva de la Biosfera de Calakmul, México.

